



Stichting  
**Oekraïne  
Projecten**

## Jaarverslag 2022

Hattem, 20 juni 2023

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag .....	3
Algemene informatie.....	3
Activiteiten en resultaat 2022 en plannen 2023 .....	4
1. (Acute) Noodhulp .....	4
2. Project Arendsnest .....	5
3. Project Testify to love (Nefelejcs).....	6
4. Werkgroep Assen .....	7
5. Werkgroep Winsum .....	7
6. Werkgroep Hattem.....	8
7. Reizen .....	8
Ten aanzien van het bestuur .....	9
Afsluiting.....	9
Balans per 31 december 2022.....	10
Staat van baten en lasten over 2022.....	11
Toelichting behorende tot de jaarrekening .....	12
1    Vorderingen.....	13
2    Bank.....	13
3    Kas .....	13
4    Eigen vermogen.....	14
5    Kortlopende schulden .....	15
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....	15
6    Baten .....	16
7    Uitvoeringskosten.....	16
8    Algemene kosten.....	16
Financiële verantwoording – Noodhulp Hattem.....	17
Financiële verantwoording - Assen Barkasovo.....	18
Financiële verantwoording - Winsum Pavshyno .....	19
Financiële verantwoording Arendsnest .....	20
Financiële verantwoording - Testify to Love .....	21
Verdeling naar doelstellingen .....	22

# Bestuursverslag

## Algemene informatie

Voor u ligt het jaarverslag van 2022 van Stichting Oekraïne Projecten. Dit jaarverslag begint met een bestuursverslag waarin wij in de eerste plaats kort terugkijken op het jaar 2022 en vooruitblikken op het reeds begonnen jaar, 2023.

Hoofdstuk 2 betreft de jaarrekening van 2022. Hierin zijn de financiële gegevens over het jaar 2022 weergegeven met een toelichting. De jaarrekening is opgesteld door de penningmeester en goedgekeurd door het bestuur op 20-06-2023.

De staat van baten en lasten over het jaar 2022 is zodanig ingericht dat inzicht wordt gegeven in de bestedingen conform hetgeen is genoemd in onze statuten. De bestedingen hadden betrekking op:

- het verlenen van diaconale, charitatieve en geestelijke hulp aan, in eerste instantie, de armste bevolkingsgroepen in Oekraïne (hulpverlening);
- het ondersteunen van de verbreiding van het Evangelie van Jezus Christus, in eerste instantie in bovengenoemd gebied (verbreiding Evangelie);
- het motiveren van onder andere jongeren in Nederland om op wat voor manier dan ook actief te zijn voor de minderbedeelden op deze wereld (bewustwording).

Naast de bovengenoemde drie punten is in 2022 de aandacht vooral komen te liggen op het bieden van (acute) noodhulp, vanwege de oorlog in Oekraïne die begin 2022 is uitgebroken.

## Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat per ultimo 2022 uit de volgende personen:

Voorzitter	Matthias Michelsen	Hattemberbroek
Secretaris	Jacob-Jan Smallenbroek	Zwolle
Penningmeester	Johannes Kroes	't Harde
Algemeen lid	Peter de Jong	Hattem
Algemeen lid	Thijs Sander	Assen

Ondersteuning wordt geleverd door:

PR en communicatie	Annet Groeneveld	Varsseveld
--------------------	------------------	------------

## Werkgroepen

Bij de werkgroepen zijn de volgende personen actief betrokken:

Henk Pruim	werkgroep Assen
Kees Douma	werkgroep Winsum
Wouter Kremer	werkgroep Winsum
ds. Lucius de Graaff	werkgroep Arendsnest
Stefan en Margaretha Bakker	werkgroep Testify to Love

## Activiteiten en resultaat 2022 en plannen 2023

In 2022 heeft de stichting diverse bijgedragen geleverd en activiteiten gehad. Bij de verantwoording van de baten en lasten, zal nader worden ingegaan op de projecten en activiteiten die de stichting in 2022 geïnitieerd heeft.

Ondanks de oorlogssituatie in Oekraïne hebben wij plannen gemaakt voor 2023. Daarbij weten we, dat de toekomst geheel onzeker is. Wij leggen daarbij alles in Gods hand: *“Wat de toekomst brenge moge, mij (ons) geleidt des Heren hand”* (Opwekking 377).

Alle actuele informatie van onze stichting en de projecten is te vinden via onze website [www.oekraïne-projecten.nl](http://www.oekraïne-projecten.nl).

Hieronder leest u per project/activiteit wat er in 2022 is gedaan en wat de plannen zijn voor dit jaar (2023):

1. (acute) noodhulp
2. project Arendsnest te Beregove
3. project Testify to Love (Nefelejcs) te Mézovari
4. werkgroep Assen: activiteiten op het zigeunerkamp Barkaszó
5. werkgroep Winsum: activiteiten op het zigeunerkamp Pavshyno
6. werkgroep Hattem: activiteiten
7. reizen

### 1. (Acute) Noodhulp

#### Terugblik 2022

Op donderdag 24 februari 2022 werd de wereld er door opgeschrikt dat Rusland Oekraïne was binnengevallen. Datgene wat al weken werd besproken en wat men niet direct voor mogelijk had gehouden, was toch gebeurd. Er was oorlog; oorlog in het land wat ons als stichting al bijna 25 jaar na aan het hart ligt.

In de eerste week na het uitbreken van de oorlog hebben wij een transport van/door stichting Kinderen in Nood (SKIN) gefinancierd. Ook zijn wij onmiddellijk na het uitbreken van de oorlog als bestuur samengekomen om een ‘eigen’ koers uit te zetten. In het momentum was veel mogelijk: iedereen was bereid om te helpen en om te geven. Daarom zijn we ons gaan focussen op noodhulptransporten. Via Kovacs Sandor, onze contactpersoon in Oekraïne, kregen we door dat op dat moment aan alles behoefte was. In het eerste weekend van maart 2022 werd in Assen en Hattem de eerste grote inzamelingsactie georganiseerd. De opbrengst was immens en hartverwarmend.

De weken en maanden erna, het hele jaar door, heeft grotendeels in het teken gestaan van het bieden van noodhulp. Wellicht kent u ‘huize Lelie’ nog. Sinds het begin van de oorlog tot en met dit schrijven (begin tweede kwartaal 2023) is dit huis weer in gebruik en wel voor het opvangen van vluchtelingen uit het oosten van Oekraïne.

Wat wij over 2022 (en voor 2023 geldt hetzelfde) hebben ervaren, is dat Kovacs Sandor ons via WhatsApp (bijna) dagelijks op de hoogte houdt van alles wat er gebeurt met de ontvangen goederen, de ontvangen financiële middelen of met ons deelt waar – met het oog op een gepland transport – de meeste behoefte aan is. Hierdoor zijn wij in staat adequaat in te spelen op de vraag en weten wij, dat wat wordt geleverd, meer dan welkom is.

Het is onmogelijk om een volledige opsomming te geven van wat er in 2022 allemaal is gebeurd aan noodhulp. In 2022 zijn er 17 transporten onder de vlag van onze stichting naar Oekraïne gegaan. In een vrachtwagen gaan 33 pallets, wat betekent zo'n 90 kuub. Daar waar in het begin van de oorlog aan alles een gebrek was, werd gaandeweg het jaar specifiek om goederen en voedsel gevraagd. In 2022 zijn er twee grote inzamelingsacties gehouden, nl. in het voor- en najaar. Verder kregen we gedurende het jaar veel aangeboden, hebben bedrijven veel voedsel gesponsord en ontvingen we veel financiële middelen, waardoor een noodhulptransport telkens weer mogelijk werd.

In dat wat we het afgelopen jaar hebben kunnen doen, zien we overduidelijk de hand van onze Hemelse Vader. Door Zijn hulp is dit alles mogelijk geworden. Dat stemt ons tot dankbaarheid. Ook al is de geboden hulp slechts klein, het is van wezenlijke betekenis geweest voor velen.

### **Plannen 2023**

Voor 2023 hopen we de noodhulp te continueren. Via Kovacs Sandor krijgen wij door waaraan de meeste behoefte is. Daardoor kunnen wij de inhoud van onze transporten gericht vormgeven, zodat we weten dat de goederen goed terecht komen. Kovacs Sandor zorgt op zijn beurt voor de distributie van de goederen. Zo worden er goederen en wordt er voedsel uitgedeeld in de omgeving van de HUB, in Serne, en ook richting en achter de frontlinie, daar waar hulp nodig is en waar Kovacs Sandor zijn connecties heeft.

De transporten zijn kostbare aangelegenheden. Afhankelijk van de financiële middelen (en hetgeen we gesponsord krijgen) blijven we deze transporten naar Oekraïne plannen.

## [2. Project Arendsnest](#)

### **Terugblik 2022**

De oorlog die Rusland tegen Oekraïne is begonnen heeft uiteraard ook gevolgen gehad voor het werk van het straatkinderenproject Arendsnest in Beregove (Oekraïne). Zo goed en zo kwaad als het ging, is het werk voortgezet. Wel moest de dagopvang van de 'eigen' kinderen tijdelijk plaatsvinden in het kleine leslokaal naast het pand van de dagopvang. In het pand zelf zijn tijdelijk vluchtelingen opgevangen. De aanwezige medewerkers van Arendsnest hebben hun best gedaan om voor de kinderen te zorgen en ook ouders van het nodige te voorzien. Verder keken ze in de stad rond om te zien of er nog kinderen hulp nodig hadden. Het werk in het pand voor de 24-uurs opvang kon doorgaan ook al waren er aanvankelijk minder kinderen. In de loop van 2022 zijn de vluchtelingen weer vertrokken en kwamen beide panden weer helemaal ter beschikking van het werk. De prijzen waren in 2021 al gestegen. Die prijsstijging heeft zich, zeker na het uitbreken van de oorlog, voortgezet. We zijn de sponsors dankbaar voor de royale ondersteuning in 2022 waardoor het werk kon worden doorgezet. Het straatkinderenproject Arendsnest is een van de projecten van de Stichting Oekraïne Projecten. SOP stuurt regelmatig (noodhulp)transporten naar Oekraïne. Ook Arendsnest deelt daarin mee naar dat er behoefte is.

Een van de problemen waarmee ook Arendsnest kampte (en nog kampt) was het voortdurend uitvallen van de elektriciteit. Dat betekent: duisternis en kou. Des te meer bijzonder was het voor de kinderen en de leiding om toch Kerstfeest te kunnen vieren. Kerstfeest betekent Licht in de duisternis door de geboorte van Jezus Christus. Hij alleen kan de wereld bevrijden van oorlog, angst, dood en alle andere ellende.

*Lucius de Graaff, ambassadeur Arendsnest*

### **Plannen 2023**

Vorig jaar (2022) schreven we in het bestuursverslag, dat het helaas niet mogelijk was om in 2021 een bezoek te brengen aan dit project en dat 2022 het jaar zou worden om ‘achterstallig’ werk te doen. Helaas is een reis door (een delegatie van) het bestuur in 2022 ook niet mogelijk gebleken. Desondanks is Arendsnest wel bezocht door leden van werkgroepen, niet zijnde bestuursleden, die hierover aan het bestuur een terugkoppeling hebben gegeven.

Voor dit jaar, 2023, zijn c.q. worden er wederom plannen gemaakt om een bezoek aan het Arendsnest te brengen. De verwachting is, dat het project – wellicht in een meer beperktere mate – doorgang kan vinden. We weten dat er voldoende kinderen zijn, die hulp nodig hebben. De uitdaging zal vooral zijn om geschikte leiding te vinden.

Verder is en blijft voor 2023 onze hartelijke bede dat Hij snel een einde zal maken aan deze verschrikkelijke oorlog die zoveel (jonge) levens eist en mensen in ellende stort.

Meer informatie over dit project is te vinden op <https://www.oekraïne-projecten.nl/projecten/arends-nest>

### **3. Project Testify to love (Nefelejcs)**

#### **Terugblik 2022**

De direct betrokkenen bij het project Testify to Love hebben zich op diverse manieren ingezet het afgelopen jaar. Stefan en Margaretha, maar ook andere werkgroep-leden, zoals Jose en Harmen, zijn naar Oekraïne afgereisd om hulp en ondersteuning te bieden. Ze hebben de collega's en families van het revalidatiecentrum ondersteund in praktische, maar ook in emotionele zin. Het luisteren naar de verhalen en het spreekwoordelijke ‘hart onder de riem’-steken was ook erg belangrijk. Men is in juli en november van 2022 naar Oekraïne afgereisd. Er zijn bijvoorbeeld 50 ledlampen op accu verspreid, omdat er in de avonden met name geen elektriciteit meer was. Er is hout gekocht en ook zijn er elektrische kachels en kookplaten aangeschaft. Het behouden van ervaren en van de gepassioneerde medewerkers voor deze doelgroep, gehandicapte kinderen, is erg belangrijk. Daar heeft men zich afgelopen jaar met hart en ziel voor ingezet. Ook hebben medewerkers een aanvulling gekregen op hun salaris, zodat deze gelijk werd met andere beroepen in de regio.

We bedanken heel hartelijk onze sponsors, die de voortzetting van Testify to love in 2022 mede mogelijk hebben gemaakt. Giften van particulieren, ondernemers en via kerken en sponsoracties, zoals het volbrengen van de Nijmeegse vierdaagse, hebben hier een wezenlijke bijdrage aan geleverd.

#### **Plannen 2023**

De eerste plannen voor 2023 zijn ook alweer uitgevoerd. Want in januari en april van dit jaar (2023) hebben er al reizen naar Oekraïne plaatsgevonden. Tijdens die twee reizen was de aandacht gericht op het project en op gezinnen en de omstandigheden in de nabije omgeving. Zo zijn er voedselpakketten uitgedeeld aan gezinnen.

Het revalidatiecentrum draait inmiddels weer op volle toeren, terwijl dit – kort na het uitbreken van de oorlog – heel anders was. Voor het resterende deel van 2023 is de inzet, hoop en verwachting dat het revalidatiecentrum volop blijft draaien. Daarnaast is en blijft een punt van aandacht om de groep medewerkers te behouden en te blijven enthousiasmeren. Ook blijft er aandacht voor de omgeving en blijft men kijken of daar hulp geboden kan worden.

Meer informatie over dit project is te vinden via: <https://www.oekraïne-projecten.nl/projecten/testify-to-love> of via: <http://testifytolove.nl/>

## 4. Werkgroep Assen

### Terugblik 2022

Ook in Assen was 2022 een jaar dat niet snel vergeten zal worden. Na jaren van corona zou er eindelijk weer een groepsreis komen. Voor zowel de werkgroep als voor de achterban was dit een prachtig vooruitzicht. Maar opnieuw gooide een crisis van wereldformaat de plannen overhoop. De invasie door Rusland maakt dat alle gemaakte plannen de ijskast weer in konden en er opnieuw maatwerk geleverd moest worden.

Ondanks deze grote teleurstelling en het immense leed dat de oorlog veroorzaakt mogen we ook terugkijken op mooie lichtpuntjes. Want ook in Assen kwam de hulp al snel los. Een in de haast opgezette inzamelingsactie mondde uit in twee opleggers vol hulpgoederen. En ook de rest van het jaar bleven de hulpgoederen en donaties binnenkomen. Door krachten te bundelen hebben we vele voedsel- en kledingpakketten uit kunnen laten delen aan mensen in nood. En daar zijn we dankbaar voor.

### Plannen 2023

Voor 2023 willen we doorgaan met het bieden van hulp aan hen die dit het meest nodig hebben. In de eerste plaats zijn en blijven we verbonden aan het zigeunerkamp en de school in Barkasovo. De uitbreiding van de school, gerealiseerd in 2022, vraagt de nodige exploitatiekosten. We zullen opnieuw hard moeten werken om hier voldoende financiële middelen voor te verkrijgen.

Daarnaast willen we, op basis van vragen vanuit en in overleg met Sandor Kovacs, ondersteuning bieden aan hen, die dat het meest nodig hebben.

Meer informatie over de activiteiten vanuit deze werkgroep is te vinden via: <https://www.oekraïne-projecten.nl/projecten/barkasovo> of via <https://www.assenvooroeukraïne.nl/>

## 5. Werkgroep Winsum

### Terugblik 2022

We konden, ondanks de oorlog, op 27 maart 2022 met 6 man (waarvan 3 uit Hattem e.o.) afreizen naar Sandor Kovacs in Szernye. Daar konden we helpen met het (re)organiseren van de opslag en het helpen uitdelen van kleding, voedsel e.d. Ook ons eigen project in Pavshyno konden we bezoeken en voorzien van voedsel. Door de hernieuwde contacten met Sandor hebben we regelmatig geld kunnen sturen voor hulp in Pavshyno en bijdragen in de transportkosten.

Regelmatig kregen we foto's en filmpjes te zien van het uitdelen van hulpgoederen op de diverse kampen en ook zelfs bij het front. Daar zijn we dankbaar voor!

### Plannen 2023

Voor het jaar 2023 hopen we voldoende financiële middelen ter beschikking te krijgen om zorg te dragen voor voedsel in het kamp en met name de kinderen van warme maaltijden te voorzien. Via collectes in de kerk, oproepen via de sociale media en donateurs verwachten we regelmatig hulp te kunnen blijven bieden. Hopelijk kunnen we eind 2023 Pavshyno zelfs weer bezoeken! Meer informatie over de activiteiten vanuit deze werkgroep is te vinden via: <https://www.oekraïne-projecten.nl/projecten/pavshyno> of via <https://www.winsumvooroeukraïne.nl/>.

## 6. Werkgroep Hattem

### Terugblik 2022

In het bestuursverslag van 2022 schreven we bij de plannen voor 2022, dat de eerste plannen voor een reis dat jaar werden gemaakt. Door de uitgebroken oorlog zijn deze plannen in de spreekwoordelijke ijskast geplaatst. Werkgroep Hattem heeft zich het afgelopen jaar vooral ingezet bij de grote inzamelingsacties die zijn gehouden in Hattem.

### Plannen 2023

Dit jaar wordt gebruikt als voorbereidingsjaar om de plannen voor een jongerenreis in 2024 te kunnen concretiseren. Doel is om in 2023 met een delegatie naar Oekraïne af te reizen om de plannen verder vorm te kunnen geven en te kunnen doorspreken. Het idee is om een zomerkamp te organiseren voor de kinderen van het Arendsnest. Echter, zolang er een oorlog gaande is, kan en zal er geen zomerkamp in Oekraïne georganiseerd worden. Onderzocht zal worden of het mogelijk is om een zomerkamp bijvoorbeeld in Hongarije te organiseren en dat de Oekraïense kinderen daarnaar toe kunnen komen. Meer informatie over deze reis is te zijner tijd te vinden via: [www.oekraïne-projecten.nl](http://www.oekraïne-projecten.nl).

## 7. Reizen

### Terugblik 2022

Waar in het vorige bestuursverslag nog schreven dat we, na twee jaren van COVID, hoopten weer naar Oekraïne af te kunnen reizen, zodat we de banden aldaar weer konden aanhalen, de projecten konden bezoeken en plannen konden maken voor 2022 en verder. Als bestuur hebben wij in 2022 – helaas – weer moeten afzien van zo een reis. Dit hebben wij wederom als een gemis ervaren. Regelmatig afreizen naar Oekraïne om daar de projecten te bezoeken blijft onmisbaar en noodzakelijk. Ondanks dat er door het bestuur of bestuursleden geen bezoek is gebracht, betekende dit gelukkig niet dat er geen enkel bezoek is gebracht aan onze projecten in Oekraïne.

Sinds het uitbreken van de oorlog en het opstarten van de noodhulptransporten zijn er vanuit de stichting wel diverse reizen naar Oekraïne gemaakt. Vooral bij de eerste noodhulptransporten was er ondersteuning vanuit Nederland, toen de transporten in Serne aankwamen. Doel van de reizen was vooral om mee te helpen bij de coördinatie, het zien en ervaren waar vooral op dat moment veel behoefte aan was en het mee uitdelen van hulpgoederen. Later in het jaar is onder de vlag van de stichting ook nog een enkeling (voor langere tijd) in Oekraïne geweest. Ook dit had meer een praktische inslag, nl. het meehelpen van het transporteren van goederen naar het oosten van Oekraïne. De reizen die gemaakt zijn, waren zeer waardevol. Hierdoor hebben we kunnen zien en ervaren, dat alle ingezamelde en ingekochte goederen op een goede plek terecht kwamen. Ook kregen we hierdoor iedere keer actuele informatie over wat er gebeurde en waar behoefte aan was. Daarnaast betekende de aanwezigheid ook een stuk bemoediging, doordat men ervoer en bleef ervaren dat er werd gedacht aan onze broeders en zusters in die benarde situatie.

### Plannen 2023

Voor dit jaar, 2023, hopen en is de verwachting dat we een meer officiële bestuursreis naar Oekraïne kunnen maken. Tot nu toe is het relatief rustig in het gebied, waar onze projecten zich bevinden. Doel van een reis zou zijn om 'feeling' te houden met onze projecten en de banden met de mensen 'in het werkveld' aan te halen.



## Ten aanzien van het bestuur

Het jaar 2022 heeft een aanzienlijke wissel getrokken op zowel de bestuursleden als oud-bestuursleden, die zich – door het uitbreken van de oorlog – hebben gemeld om ondersteuning te bieden. We zijn dankbaar voor de inzet van een ieder voor het afgelopen jaar. Het was een uitzonderlijk en bewogen jaar.

Ook voor 2023 blijft de samenstelling van het bestuur een aandachtspunt. Veel bestuursleden zijn al lang (> 5 jaar) actief. Evenals we vorig jaar gepoogd hebben te doen, door het verschuiven c.q. verdelen van bepaalde werkzaamheden, hopen we dat de samenstelling van het bestuur daardoor dit jaar minimaal gelijk blijft.

Uitbreiding van het bestuur, zodat de taken verdeeld kunnen worden over meerdere personen, blijft wenselijk.

## Afsluiting

Het jaar 2022 hebben wij afgesloten met een positief resultaat. Gezien de aanhoudende oorlogssituatie en de in 2022 geboden noodhulp, zullen wij dit overschot gebruiken voor het bieden van noodhulp in 2023. Dit zorgt ervoor dat we ook in dit jaar een structurele bijdrage kunnen leveren in de vorm van hulp aan hulpbehoevenden en aan onze projecten.

Wat 2023 ons verder brengt, het is en blijft geheel onbekend. We hopen en bidden dat de oorlog stopt. De verwachting is echter wel dat zowel in het geval de oorlog doorgaat als in het geval de oorlog tot een einde komt, noodhulp voor de komende maanden en jaren nodig zal blijven. De oorlog heeft een zware wissel getrokken op ook de economie van Oekraïne.

We hopen en zetten ons in 2023 ervoor in om, enkel en alleen onder de zegen van onze Hemelse Vader, een bijdrage te mogen leveren aan het geven van (nood)hulp aan onze naasten in Oekraïne.

Wij danken u hartelijk voor uw bijdrage, in gebed en in materiële zin, voor het werk in de Oekraïne.

Hattem, 20 juni 2023

Stichting Oekraïne Projecten,

Matthias Michelsen  
voorzitter

Johannes Kroes  
penningmeester

Jacob-Jan Smallenbroek  
secretaris

Secretariaat: Sportlaan 25  
8084 VA 't Harde  
IBAN-rekeningnummer: NL03 RABO 032.57.74.889  
KvK-nummer: 05065072  
RSIN/fiscaalnummer: 808368886

## Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

		31-12-2022		31-12-2021	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Vlottende activa</b>					
Overige vorderingen	1	9.019		0	
Bank	2	153.035		95.054	
Kas	3	8.575		2.461	
			170.628		97.515
			170.628		97.515
<b>Eigen vermogen</b>					
	4				
Vrij besteedbaar vermogen		5.110		15.939	
Reservering Projecten Hattem		3.132		6.132	
Reservering Noodhulp Hattem		34.159		0	
Reservering Assen Barkasovo		39.608		25.214	
Reservering Winsum Pavshyno		188		1.113	
Reservering Arendsnest		38.072		27.711	
Reservering TTL		40.255		20.407	
Continuïteitsreserve		1.000		1.000	
			161.524		97.515
<b>Kortlopende schulden</b>					
	5				
Overige schulden		9.104		0	
			9.104		0
			170.628		97.515

## Staat van baten en lasten over 2022

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>				
Algemene baten	2.947	5.000	4.731	3.000
Opbrengsten inzake Hattem Projecten	0	20.000	180	0
Opbrengsten inzake Hattem Noodhulp	169.430	0	0	58.000
Opbrengsten inzake Assen Barkasovo	143.914	44.500	33.974	51.000
Opbrengsten inzake Winsum Pavshyno	9.516	9.000	11.391	6.000
Opbrengsten inzake Arendsnest	45.135	40.500	43.414	34.300
Opbrengsten inzake TTL	62.545	18.375	30.093	39.050
Eliminatie interne overboekingen	-37.400	0	0	-6.500
<b>Totaal baten</b>	<b>396.087</b>	<b>137.375</b>	<b>123.783</b>	<b>184.850</b>
<b>Bestedingen</b>				
Uitvoeringskosten	1.276	1.500	1.244	1.500
Algemene kosten	0	4.000	4.815	0
Kosten inzake Hattem Projecten	0	22.000	180	0
Kosten inzake Hattem Noodhulp	150.771	0	0	92.000
Kosten inzake Assen Barkasovo	129.520	44.500	44.874	48.025
Kosten inzake Winsum Pavshyno	10.441	7.000	13.841	6.000
Kosten inzake Arendsnest	34.774	46.000	45.880	37.600
Kosten inzake TTL	42.697	18.375	41.584	39.050
Eliminatie interne overboekingen	-37.400	0	0	-6.500
<b>Totaal Bestedingen</b>	<b>332.079</b>	<b>143.375</b>	<b>152.418</b>	<b>217.675</b>
Over/tekort	64.008	-6.000	-28.635	-32.825
<b>Mutatie in reserves</b>				
Vrij besteedbaar vermogen	-10.829	-500	-1.328	1.500
Reservering Projecten Hattem	-3.000	-2.000	0	0
Reservering Noodhulp Hattem	34.159	0	0	-34.000
Reservering Assen Barkasovo	14.394	0	-10.899	2.975
Reservering Winsum Pavshyno	-925	2.000	-2.450	0
Reservering Arendsnest	10.361	-5.500	-2.466	-3.300
Reservering TTL	19.848	0	-11.491	0
<b>Totale mutatie</b>	<b>64.008</b>	<b>-6.000</b>	<b>-28.635</b>	<b>-32.825</b>

Tijdens de vergadering van 15-02-2023 is besloten 12.500 euro van Vrij besteedbaar vermogen en 3.000 van Reservering Projecten Hattem te alloceren naar Reservering Noodhulp Hattem.

## Toelichting behorende tot de jaarrekening

De naam van de Stichting is “Stichting Oekraïne Projecten” (afgekort als SOP) en heeft de statutaire zetel in Hattem. Het bezoekadres is in Het Harde. Het KvK-nummer is 05065072. Het RSIN nummer is 808368886.

De doelstellingen die wij als stichting hebben zijn:

- Hulpverlening aan de armen in Oekraïne;
- Verbreiding evangelie;
- Bewustwording.

Deze doelstellingen realiseren we middels de vijf projecten die SOP exploiteert te weten:

1. Hattem Projecten
2. Assen Barkasovo
3. Winsum Pavshyno
4. Arendsnest
5. TTL

### Presentatie

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn eigen gekozen grondslagen gehanteerd.

Het doel van deze jaarrekening is om inzicht te geven in de kosten van SOP en besteding van de gelden in relatie tot de projecten die SOP exploiteert.

Daar waar nodig zijn de vergelijkende cijfers aangepast, teneinde een goede vergelijkbaarheid tussen het huidige boekjaar en het voorgaande boekjaar mogelijk te maken.

De grondslagen zijn daar waar nodig aangepast of nader uiteengezet voor een beter begrip ten opzichte van vorig jaar.

### Grondslagen voor de balanswaardering

Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voor administratieve lastenverlichting heeft het bestuur besloten overlopende activa en passiva kleiner dan 1.000 euro niet in de balans op te nemen, maar te boeken in jaar van uitgave of ontvangst (kasstelsel).

### Grondslagen voor de resultaatbepaling

De bedragen zijn opgenomen tegen nominale bedragen.

Bedragen kleiner dan 1.000 euro: de baten en lasten worden opgenomen in het jaar waar de werkelijke ontvangst of betaling heeft plaatsgevonden (kasstelsel).

Bedragen groter dan 1.000 euro: de baten worden toegerekend aan het jaar waar de bate betrekking op heeft (realisatie principe) en de lasten worden toegerekend in het jaar van de bate (matching principe).

Bestedingen aan projecten vinden plaats op basis van bestuursbesluiten. Bestedingen worden verdeeld naar de projecten die SOP exploiteert.

De uitvoeringskosten zijn kosten die niet direct betrekking hebben op in de statuten opgenomen doelstellingen, maar betreffen kosten voor algemene zaken die het bestuur nodig acht voor de uitvoering van haar taken. Reizen door deelnemers of bestuursleden worden veelal betaald door de deelnemers/bestuursleden en zijn derhalve niet altijd opgenomen in de administratie.

### Begroting

Op basis van de feiten en plannen, die tijdens het opstellen van de jaarrekening bekend waren, is de begroting van het komende jaar opgesteld.

## 1 Vorderingen

	<b>31-12-2022</b>	31-12-2021
	<b>EUR</b>	EUR
Terug te ontvangen BTW	<b>6.355</b>	0
Te ontvangen van Mollie	<b>2.285</b>	0
Overige vorderingen	<b>379</b>	0
	<hr/>	<hr/>
Totaal Vorderingen	<b>9.019</b>	0

## 2 Bank

	<b>31-12-2022</b>	31-12-2021
	<b>EUR</b>	EUR
Lopende rekening Hattem	<b>46.555</b>	15.782
Spaarrekening Hattem	<b>35.004</b>	35.000
Lopende rekening Assen	<b>24.354</b>	8.821
Spaarrekening Assen	<b>15.254</b>	15.253
Lopende rekening Winsum	<b>188</b>	1.113
Lopende rekening TTL	<b>31.681</b>	19.085
	<hr/>	<hr/>
Totaal Bank	<b>153.035</b>	95.054

De liquide middelen bevat het banksaldo per 31 december van het boekjaar.  
Niet al het geld is vrij te besteden door het bestuur, zie hiervoor de reserves.

## 3 Kas

	<b>31-12-2022</b>	31-12-2021
	<b>EUR</b>	EUR
Kas Assen Barkasovo	<b>0</b>	1.140
Kas TTL	<b>8.575</b>	1.321
	<hr/>	<hr/>
Totaal Kas	<b>8.575</b>	2.461

## 4 Eigen vermogen

In dit onderdeel zal de stichting toelichting geven inzake de reserves (potjes).

### ***Vrij besteedbaar vermogen***

Het vrije besteedbare vermogen betreft het vermogen waar geen bestemming voor is. Dit zal worden ingezet indien acuut hulp nodig is.

### ***Reservering Projecten Hattem***

In het verleden zijn er diverse jongerenreizen naar Oekraïne georganiseerd vanuit de Nederlandse Gereformeerde Kerk te Hattem. Destijds is meer geld opgehaald dan uitgegeven is. Het overschot betreft deze reserve.

### ***Reservering Assen Barkasovo***

De stichting ondersteunt een jongerenreis, georganiseerd vanuit de Gereformeerde Kerk (Vrijgemaakt) te Assen-West. De reservering betreft het geld wat deze groep in het verleden opgehaald heeft en zal worden gebruikt voor het kamp Barkasovo. Vanaf januari 2017 maakt de groep maandelijks een bedrag over naar Oekraïne voor de exploitatie van het schoolgebouw (ter dekking van de salariskosten van onderwijzers en voedsel voor de schoolgaande kinderen).

### ***Reservering Winsum Pavshyno***

De stichting ondersteunt een jongerenreis, georganiseerd vanuit de Gereformeerde Kerk (Vrijgemaakt) te Winsum. De reservering betreft het geld wat deze groep in het verleden opgehaald heeft en zal gebruikt worden voor de afbouw van een kerk/school in het kamp Pavshyno en de voor nadere exploitatie (voornamelijk salariskosten van onderwijzers en voedsel voor de schoolgaande kinderen).

### ***Reservering Arendsnest***

Ultimo 2015 heeft het bestuur besloten het project Arendsnest onder haar hoede te nemen. Arendsnest betreft een initiatief van Flora Brokaar. Ds. L.W. de Graaff uit Heerde is ambassadeur en eerste aanspreekpunt inzake project Arendsnest. Children's Relief (hierna: CR) te Krimpen aan de Lek is ook betrokken bij dit project.

Elke maand maakt SOP een bedrag over aan Arendsnest voor de exploitatie van dit project. Verder zal de stichting zich inzetten voor initiële onderhoudskosten en investeringen inzake Arendsnest.

### ***Reservering Testify to Love (TTL)***

Ultimo 2018 heeft het bestuur besloten het project 'Testify to Love' (hierna: TTL) onder haar hoede te nemen. Het project is een initiatief van Stefan en Margaretha Bakker.

### ***Continuïteitsreserve***

Een reserve die dient ter dekking van financiële risico's op de korte termijn met als doel het waarborgen de stichting haar activiteiten in de toekomst zal (kunnen) blijven voortzetten.

## 5 Kortlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	EUR	EUR
Nog te betalen transportkosten	9.104	0
	<hr/>	<hr/>
Totaal Kortlopende Schulden	9.104	0

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De stichting heeft geen 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

#### Fouterstel

In het boekjaar 2021 was de kaspositie van Assen ad 1.140 euro per abuis niet opgenomen. In de vergelijkende cijfers is dit aangepast (Kas en Reservering Assen zijn met 1.140 euro verhoogd).

In 2021 is er via Assen een gift doorgestort van 7.850 euro. Deze doorstorting is uit de vergelijkende cijfers geëlimineerd.

## 6 Baten

De algemene baten betreffen algemene giften, periodieke giften, ontvangen algemene collectes van kerken en ontvangsten via de website.

## 7 Uitvoeringskosten

	<b>2022</b>	2021
	<b>EUR</b>	EUR
Rente- en bankkosten	<b>348</b>	297
Verzekeringen	<b>240</b>	240
Kosten website	<b>284</b>	296
Kosten administratiepakket	<b>384</b>	370
Overige uitvoeringskosten	<b>18</b>	39
	<hr/>	<hr/>
Totaal uitvoeringskosten	<b>1.276</b>	1.244
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De reden dat de stichting geen druk- en verzendkosten heeft, komt doordat een onderneming deze kosten op zich neemt en de stichting derhalve hier geen factuur van ontvangt.

## 8 Algemene kosten

	<b>2022</b>	2021
	<b>EUR</b>	EUR
Uitgaven naar werkgroepen	<b>0</b>	3.850
Overige algemene kosten	<b>0</b>	965
	<hr/>	<hr/>
Totaal algemene kosten	<b>0</b>	4.815
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>



## Financiële verantwoording – Noodhulp Hattem

In 2022 zijn er geen activiteiten geweest voor werkgroep Hattem. Wel is er vanuit Hattem veel aan Noodhulp verricht. Derhalve is de paragraaf Werkgroep Hattem vervangen naar Noodhulp Hattem.

Hieronder is het financiële overzicht van Noodhulp Hattem weergegeven:

Overzicht Baten en Lasten Noodhulp - Hattem				
Baten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Baten voor Projecten</b>				
Giften Particulieren	45.251	-	-	9.000
Giften Particulieren via incasso	3.053	-	-	3.000
Giften Bedrijven	31.200	-	-	20.000
Giften Kerken	58.280	-	-	5.000
Giften via Website	27.422	-	-	5.000
Giften via Inzamelingsactie	1.724	-	-	3.000
Giften Kippenproject	-	-	-	13.000
<b>Subtotaal</b>	<b>166.930</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58.000</b>
<b>Interne baten</b>				
Ontvangst Werkgroep TTL	2.500	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>	<b>169.430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>58.000</b>
<b>Lasten</b>				
Lasten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Lasten voor Projecten</b>				
Aankoop goederen	13.851	-	-	10.000
Aankoop voesel	66.462	-	-	41.000
Transportkosten reizen	16.479	-	-	15.000
Geld naar Oekraïne	17.750	-	-	5.000
Noodhulp via andere stichtingen	9.527	-	-	-
Giften Kippenproject	-	-	-	18.000
Teruggave belastingdienst	-7.439	-	-	-5.000
Overige lasten Noodhulp	1.741	-	-	1.500
<b>Subtotaal</b>	<b>118.371</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85.500</b>
<b>Interne lasten</b>				
Overmaking Werkgroep Assen	32.400	-	-	6.500
<b>Subtotaal</b>	<b>32.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.500</b>
<b>Totaal</b>	<b>150.771</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>92.000</b>
<b>Resultaat</b>	<b>18.659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-34.000</b>

## Financiële verantwoording - Assen Barkasovo

Hieronder is het financiële overzicht van Assen Barkasovo weergegeven:

Overzicht Baten en Lasten Werkgroep Assen				
Baten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Baten voor Noodhulp</b>				
Particulieren	15.487	-	-	3.000
Kerken/Scholen	21.834	-	-	2.000
Bedrijven	11.250	-	-	2.000
Algemeen	579	-	-	-
Nieuwe/Reparatie Bus Sandor	19.560	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>68.710</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.000</b>
<b>Baten voor Projecten</b>				
Acties	11.266	13.000	9.953	13.000
Giften	27.263	20.000	22.314	22.500
Oktoberreis	-	10.000	455	-
Winkelkraam	1.771	1.500	1.249	2.000
Diversen	4	-	3	-
<b>Subtotaal</b>	<b>40.304</b>	<b>44.500</b>	<b>33.974</b>	<b>37.500</b>
<b>Interne baten</b>				
Ontvangen werkgroep Hattem	32.400	-	-	6.500
Ontvangen werkgroep Winsum	2.500	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>34.900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.500</b>
<b>Totaal</b>	<b>143.914</b>	<b>44.500</b>	<b>33.974</b>	<b>51.000</b>
Lasten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Lasten voor Noodhulp</b>				
Uitgaven Noodhulp Oorlog feb 2022 alg	6.577	-	-	-
Uitgaven Noodhulp Oorlog feb 2022 Barkasovo	5.000	-	-	2.000
Uitgaven Noodhulp Oorlog feb 2022 Huize Ielie	21.000	-	-	-
Uitgaven Noodhulp Oorlog feb 2022 Reis 2022	2.623	-	-	-
Uitgaven Noodhulp Oorlog feb 2022 Voedsel	7.816	-	-	4.000
Uitgaven Noodhulp Oorlog feb 2022 Vluchtelingen	5.000	-	-	-
Uitgaven Noodhulp Oorlog Transporten In Oekraïne	10.350	-	-	2.000
Noodhulp Istvan Menyhért uit Vari	2.500	-	-	-
Uitgaven noodhulp oorlog feb 2022 overige reizen	243	-	-	-
Uitgaven Noodhulp Oorlog Reis Henk en Simon	909	-	-	-
Uitgaven Noodhulp Reparatie+ nieuwe bus Sandor	25.800	-	-	-
Noodhulp oorlog inkoop aggregaten	2.698	-	-	-
Ondersteuning zigeunerkamp Izsnyéte	-	-	-	5.000
<b>Subtotaal</b>	<b>90.516</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.000</b>
<b>Lasten voor Projecten</b>				
Oktoberreis	-	10.000	1.317	-
Acties onkosten	1.888	2.500	2.969	2.500
Hulpprojecten	17.296	15.500	23.714	11.000
winkelkraam	200	1.000	800	1.000
School Barkasovo	18.350	15.000	15.795	20.000
Diversen	1.269	500	280	525
<b>Subtotaal</b>	<b>39.004</b>	<b>44.500</b>	<b>44.874</b>	<b>35.025</b>
<b>Interne lasten</b>				
	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>129.520</b>	<b>44.500</b>	<b>44.874</b>	<b>48.025</b>
<b>Resultaat</b>	<b>14.394</b>	<b>-</b>	<b>-10.900</b>	<b>2.975</b>

## Financiële verantwoording - Winsum Pavshyno

Hieronder is het financiële overzicht van Winsum Pavshyno weergegeven:

Overzicht Baten en Lasten Werkgroep Winsum				
Baten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Baten voor Noodhulp</b>				
Noodhulp	5.990			5.000
<b>Subtotaal</b>	<b>5.990</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.000</b>
<b>Baten voor Projecten</b>				
Giften, acties en bijdragen	2.884	7.500	10.191	1.000
Reisbijdragen		1.500	1.200	
Akties	642			
<b>Subtotaal</b>	<b>3.526</b>	<b>9.000</b>	<b>11.391</b>	<b>1.000</b>
<b>Interne baten</b>				
<b>Totaal</b>	<b>9.516</b>	<b>9.000</b>	<b>11.391</b>	<b>6.000</b>
Lasten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Lasten voor Noodhulp</b>				
Noodhulp	4.441			5.750
<b>Subtotaal</b>	<b>4.441</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.750</b>
<b>Lasten voor Projecten</b>				
Transport en Verblijf	3.237	1.500	1.359	
Project Pavshyno		5.000	12.267	
Overige kosten	263	500	215	250
<b>Subtotaal</b>	<b>3.500</b>	<b>7.000</b>	<b>13.841</b>	<b>250</b>
<b>Interne lasten</b>				
Werkgroep Assen	2.500	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>	<b>10.441</b>	<b>7.000</b>	<b>13.841</b>	<b>6.000</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-925</b>	<b>2.000</b>	<b>-2.450</b>	<b>-</b>

## Financiële verantwoording Arendsnest

Hieronder is het financiële overzicht van Arendsnest weergegeven:

<b>Overzicht Baten en Lasten Werkgroep Arendsnest</b>				
<b>Baten</b>	<b>Werkelijk 2022</b>	<b>Begroot 2022</b>	<b>Werkelijk 2021</b>	<b>Begroot 2023</b>
<b>Baten voor Projecten</b>				
Collectes	2.127	2.000	1.904	2.000
Automatische incasso	-	3.000	3.081	-
Giften particulieren	11.930	4.000	2.923	2.000
Giften tbv projecten	-	5.000	4.100	5.000
Bijdrage CR	5.000	5.000	4.800	4.800
Giften van instanties	25.578	20.000	24.550	20.000
Inzamelacties	-	1.500	2.055	-
Overig	500	-	-	500
<b>Subtotaal</b>	<b>45.135</b>	<b>40.500</b>	<b>43.414</b>	<b>34.300</b>
<b>Interne baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>	<b>45.135</b>	<b>40.500</b>	<b>43.414</b>	<b>34.300</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Lasten</b>	<b>Werkelijk 2022</b>	<b>Begroot 2022</b>	<b>Werkelijk 2021</b>	<b>Begroot 2023</b>
<b>Lasten voor Projecten</b>				
Uitgaven cf begroting	31.752	41.000	41.010	32.000
Uitgaven tbv projecten	1.422	5.000	4.100	5.000
Administratie kosten	600	-	750	600
Overig	1.000	-	20	-
<b>Subtotaal</b>	<b>34.774</b>	<b>46.000</b>	<b>45.880</b>	<b>37.600</b>
<b>Interne lasten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>	<b>34.774</b>	<b>46.000</b>	<b>45.880</b>	<b>37.600</b>
<b>Resultaat</b>	<b>10.361</b>	<b>-5.500</b>	<b>-2.466</b>	<b>-3.300</b>

## Financiële verantwoording - Testify to Love

Hieronder is het financiële overzicht van Testify to Love (TTL) weergegeven:

Overzicht Baten en Lasten Werkgroep TTL				
Baten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Baten voor Noodhulp</b>				
Particulieren	6.823	-	-	8.000
Kerken	3.350	-	-	3.000
Bedrijven	15.269	-	-	10.000
Acties	6.890	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>32.332</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.000</b>
<b>Baten voor Projecten</b>				
Algemene giften	18.989	11.975	14.870	12.000
Collectes	5.716	2.400	8.165	2.050
Speciale giften	5.508	4.000	7.058	4.000
<b>Subtotaal</b>	<b>30.213</b>	<b>18.375</b>	<b>30.093</b>	<b>18.050</b>
<b>Interne baten</b>				
		-		
<b>Totaal</b>	<b>62.545</b>	<b>18.375</b>	<b>30.093</b>	<b>39.050</b>
Lasten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2023
<b>Lasten voor Noodhulp</b>				
Noodhulp Oorlog algemeen	20.339	-	-	22.500
Hulp Operatie Ocsi	4.000	-	-	1.000
Support Istvan	1.300	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>25.639</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.500</b>
<b>Lasten voor Projecten</b>				
Brandstofkosten	158	2.000	1.920	2.000
Knutselmateriaal	397	1.000	885	750
Bouwmaterialen	-	1.500	6.236	1.500
Voedselpakketten	6.995	2.500	3.485	5.000
Tegemoetkoming salariskosten	4.467	6.400	494	4.500
Overig onderdeel kosten voor het centrum	603	3.500	27.211	-
Promotie	2.097	1.125	948	1.500
Bankkosten	271	350	364	300
Overige lasten	-430	-	42	-
<b>Subtotaal</b>	<b>14.558</b>	<b>18.375</b>	<b>41.585</b>	<b>15.550</b>
<b>Interne lasten</b>				
Werkgroep Hattem	2.500			
<b>Subtotaal</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal</b>	<b>42.697</b>	<b>18.375</b>	<b>41.585</b>	<b>39.050</b>
<b>Resultaat</b>	<b>19.849</b>	<b>-</b>	<b>-11.492</b>	<b>-</b>

## Verdeling naar doelstellingen

De stichting kent drie doelstellingen te weten:

- het verlenen van diaconale, charitatieve en geestelijke hulp aan, in eerste instantie, de armste bevolkingsgroepen in Oekraïne (hulpverlening);
- het ondersteunen van de verbreiding van het Evangelie van Jezus Christus, in eerste instantie in bovengenoemd gebied (verbreiding Evangelie);
- het motiveren van onder andere jongeren in Nederland om op wat voor manier dan ook actief te zijn voor de minderbedeelden op deze wereld (bewustwording).

Hieronder een verdeling van de kosten naar die drie doelstellingen:

	<b>2022</b>	2021
	<b>EUR</b>	EUR
Doelstelling 1, hulpverlening	<b>275.375</b>	57.977
Doelstelling 2, verbreiding Evangelie	<b>36.408</b>	57.797
Doelstelling 3, bewustwording	<b>19.021</b>	34.432
Algemene kosten	<b>1.276</b>	2.209
Totaal uitvoeringskosten	<b>330.803</b>	152.416